



## Refinanciación de deuda

*Caso de éxito*

**Inforges**

**Personas**  
**Procesos**  
**Tecnología**



## Sobre la empresa

El Grupo murciano Azor Ambiental, con más de 60 años de trayectoria empresarial, es uno de los principales operadores de reciclaje de baterías usadas y producción de plomo en España.

Azor está autorizado como gestor final para el tratamiento de residuos peligrosos de automoción y de residuos plumbíferos. Cuenta además con una red de 163 centros colaboradores de recogidas de residuos de automoción y una plantilla de 130 empleados.

La singularidad de su modelo de gestión, basado en la innovación y la flexibilidad, y los logros alcanzados, han convertido a Azor Ambiental en una de las mayores empresas de gestión de residuos de automoción, así como su transformación en productos útiles para la sociedad.

Su forma de entender el Medio Ambiente a través de la sensibilidad, el respeto, la calidad de gestión y su capacidad de responder de forma ágil y flexible a las demandas del mercado, han permitido su rápida expansión nacional e internacional.



## Solución Implantada

El Grupo está inmerso en un proyecto de crecimiento, que le ha exigido invertir en nuevas instalaciones, y mejoras productivas y medioambientales. Para hacer frente a las mismas tuvo que incrementar de forma importante su endeudamiento financiero.

En 2014 aparecen tensiones financieras fruto de una estructura de la deuda inadecuada para el ritmo previsto de recuperación de la inversión. En este contexto, el Grupo solicita a Inforges su apoyo para un proceso de refinanciación que corrigiera esta situación.

La labor de Inforges comienza con un estudio detallado del Grupo Azor, analizando de forma pormenorizada su modelo de negocio y su situación económico-financiera. Con esta información, y gracias a una herramienta desarrollada por Inforges, realiza una proyección a futuro de los resultados económicos y de la tesorería, ajustando con la empresa los parámetros fundamentales del negocio.

Con esta base, Inforges diseña un plan de negocio que incorpora las acciones previstas para la mejora de la rentabilidad, entre ellas las derivadas de la reciente inversión, que potenciarán notablemente los resultados de la empresa y la capacidad de generación de caja. El plan de negocio incorpora además la propuesta de refinanciación para la banca, con la que adaptar los vencimientos de la deuda a la capacidad real del Grupo de generar liquidez.

Durante los siguientes meses, Inforges negocia directamente la propuesta con todas las entidades financieras, más de once. Durante este periodo supera tanto los filtros de los departamentos de riesgos como la auditoría de una gran firma financiera internacional, siendo finalmente aceptada y firmada.

Tras esta refinanciación, Inforges implanta su herramienta de control de la gestión para velar por el cumplimiento de los objetivos marcados en el plan de negocio.

Todo este proceso se ha realizado en todo momento con la colaboración de Azucaque Proyectos.



## Beneficios Obtenidos

- Conocimiento en profundidad de la situación económica y financiera de la compañía identificando las diferentes palancas de rentabilidad.
- La herramienta permite plantear diferentes escenarios, visualizando de forma inmediata el efecto en cuenta de resultados y tesorería de la modificación de un parámetro.
- Diseño del plan de negocio y de la propuesta de refinanciación que adapta la estructura de la deuda a la capacidad real de la empresa de generar liquidez. Se proponen soluciones para permitir el desarrollo de la actividad sin tensiones a medio y largo plazo.
- El conocimiento y la experiencia de Inforges en negociaciones con entidades financieras le permite plantear soluciones que puedan ser asumidas por la banca, lo que facilita alcanzar acuerdos en plazos razonables.
- La herramienta de control de la gestión ofrece a la compañía información completa, a tiempo y veraz de los resultados obtenidos y del cumplimiento del plan de negocio.

